



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-06-04

Vår referens

Asterios Tolikas

Planarkitekt

asterios.tolikas@malmo.se

Remiss - Återrapportering kring kraftsamlande insatser STK-2024-1374 SBN-2025-480

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade den 26 september 2024 §189 att ge kommunstyrelsen samordningsansvaret för kraftsamlande insatser och även uppdraget att utarbeta formerna för processen i stort, ta fram förslag på geografiska områden samt föreslå vilka nämnder och bolag som ska få ett särskilt ansvar i det fortsatta arbetet.

Stadskontorets förslag är att det övergripande arbetet med kraftsamlande insatser är att arbeta förebyggande och främjande för att öka ungas möjligheter att arbeta och studera efter årkurs 9. Målet är att öka andelen unga som arbetar eller studerar.

Stadskontoret föreslår att arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, kulturnämnden och tekniska nämnden får ett särskilt uppdrag kring att genomföra de kraftsamlande insatserna. Stadskontoret är sammankallande och innehar en samordningsfunktion för kraftsamlande insatser i stort. Kommunstyrelsen beslutar om fördelning av ekonomiska medel.

En förvaltningsöverskridande styrgrupp samt arbetsgrupp med representanter från de olika förvaltningarna med särskilt ansvar föreslås inrättas.

Förslag till beslut

1. Stadsbyggnadsnämnden lämnar yttrande enligt förvaltningens förslag.

Beslutsunderlag

- Bilaga A – Kraftsamlande insatser PM
- G-Tjänsteskrivelse SBN 2025-06-19 Återrapportering kring kraftsamlande insatser



- Förslag till yttrande SBN 2025-06-19 Återrapportering kring kraftsamlande insatser

Beslutsplanering

Stadsbyggnadsnämnden 2025-06-19

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ärendet

Stadsbyggnadsnämnden ser ett tydligt behov av ökad offentlig närvaro i de prioriterade geografiska områdena som ett sätt att tidigt identifiera behov, potentialer och utmaningar att samlas kring. En sådan närvaro kan bidra till att samordnade insatser får större träffsäkerhet. För att uppnå detta är det avgörande att samtliga berörda nämnder tillsammans skapar en gemensam problembild baserad på gemensamt inhämtade insikter om områdenas fysiska, sociala och funktionella förutsättningar.

Som en del i detta arbete ser stadsbyggnadsnämnden stora möjligheter att koppla det strategiska planeringsarbetet till kraftsamlande, tvärsektoriella insatser. Det kan till exempel handla om att genom översiktsplanering, detaljplanering och strategisk stadsutveckling bidra med långsiktiga fysiska strukturer som möjliggör social hållbarhet, funktionsblandning och jämlik tillgång till stadens resurser.

Stadsbyggnadsnämnden har också en central roll i att motverka fysiska och upplevda barriärer som begränsar barns och ungas rörelsefrihet och tillgång till stadens utbud av miljöer för lärande, utveckling och samvaro. Genom strategisk planering, samordnad markanvändning och utveckling av sammanhängande, trygga stadsmiljöer kan nämnden bidra till att barn och unga får bättre förutsättningar att ta del av stadens möjligheter. Detta arbete bör integreras med insatser för trygga skolvägar och tillgängliga offentliga rum.

När det gäller resurstilldelning förespråkar stadsbyggnadsnämnden en modell som prioriterar insatser där flera berörda nämnder deltar, med långsiktighet som ett grundläggande villkor. Korta och isolerade projekt ses som mindre önskvärda i detta sammanhang, samtidigt som projektets ekonomiska omfattning inte bör vara styrande för dess prioritet. Nämnden efterlyser större tydlighet kring hur finansieringen ska ske, särskilt i relationen mellan befintliga medel i nämndernas budgetar och eventuella nya resurser från kommunstyrelsen. Ett konkret förslag är att utnyttja ordinarie budgetprocesser eller gemensamma investeringsansökningar som komplement till centrala medel.

Stadsbyggnadsnämnden vill även lyfta vikten av en strukturerad samordning och löpande dialog mellan ansvariga nämnder och förvaltningar, för att säkerställa helhetssyn och effektivt resursutnyttjande.

Den föreslagna modellen bör också omfatta både uppföljning av enskilda insatsers resultat och en övergripande effektutvärdering baserad på gemensamt framtagna



indikatorer. Det är särskilt viktigt att resultaten systematiskt återförs till både den lokala verksamheten och den strategiska styrningen. Stadsbyggnadsnämnden betonar att effektutvärdering kan vara resurs- och tidskrävande, och ser därför behov av tydliga ansvarsförhållanden för vem som genomför och följer upp olika delar. Nämnden föreslår att den organisatoriska modellen och finansieringsstrukturen utvärderas efter ett år, för att säkerställa att de verkligen stödjer uppfyllelsen av målen.

Stadsbyggnadskontoret stödjer förslaget och kan lämna viktiga bidrag till arbetet kring kraftsamlande insatser. Stadsbyggnadskontoret vill därför ingå i den föreslagna förvaltningsövergripande arbetsgruppen och styrgruppen inför fortsatt arbete.

Ansvariga

Vesna Vasiljkovic Avdelningschef

Marcus Horning Stadsbyggnadsdirektör